



Entrevista amb Camil Escáñez, gerent de la Fundació Hospital/Asil de Granollers

# Present i futur de l'Hospital

Camil Escáñez és gerent de la Fundació Hospital/Asil de Granollers des del 1991. Al llarg d'aquests gairebé deu anys l'Hospital ha experimentat una evolució notable, malgrat haver passat per moments força difícils. Hospital de referència a la comarca del Vallès Oriental, pateix, com molts altres hospitals del seu nivell, les conseqüències d'un sistema de finançament limitat i d'una pressió assistencial creixent. Darrerament s'ha parlat molt de l'Hospital de Granollers. Vegem què en pensa el seu gerent.



Sr. Escáñez, entre els professionals de l'Hospital hi ha una preocupació especial per la forta pressió assistencial que han de suportar darrerament.

És cert que els dos últims anys els col·lectius de facultatius i infermeres han hagut de suportar una pressió assistencial desconeguda abans. Tan cert com que la possibilitat de destinar-hi més recursos és molt limitada. Però aquesta pressió assistencial només es pot considerar com a tal si la comparem amb altres anys, perquè el cert és que l'activitat que estem fent ara és la que ens correspon fer com l'hospital de

referència que som. De tota manera, jo entenc el neguit dels professionals davant d'aquesta pressió, però cal diferenciar entre la pressió afegida pels canvis demogràfics i l'activitat més gran –i també de major complexitat– que ara fem perquè la nostra estructura física i els nostres equipaments ens ho permeten.

**I què hem de fer perquè aquesta activitat de més que ja ens correspon fer no ens afecti tant, per no viure-la amb angoixa?**

Doncs, en primer lloc hem de canviar les nostres formes de treballar i adaptar-les a l'activitat que ara ens toca fer. Per això, cal prioritzar, veure quines coses hem de deixar de fer i quines altres hem d'incorporar al nostre mètode de treball. No podem seguir treballant com solíem fer quan l'activitat era menor i menys complexa.

**En quin punt es troba la confiança del Departament de Sanitat envers l'Hospital de Granollers?**

La Conselleria de Sanitat continua tenint veritable confiança en la institució Fundació Hospital/Asil de Granollers com a hospital de referència, i entén que s'hi hauran d'anar

focalitzant esforços sempre que les circumstàncies ho permetin.

**Hi ha altres factors, a més dels financers, que poden condicionar el futur de l'Hospital?**

Sí, els més importants són els canvis demogràfics per l'augment de la població i també pel seu envelliment progressiu, un factor que hem de tenir molt en compte.

**El Pla estratègic del 1992 es va concretar amb l'ampliació de l'Hospital i la posada en marxa dels nous equipaments inaugurats el gener del 1995. S'han complert les previsions que es van fer llavors?**

S'ha complert una bona part de les previsions que en aquell moment es van fer. Les circumstàncies de l'entorn econòmic i els canvis en la demanda per les variacions sociològiques que ja hem esmentat han fet que s'allargués el període d'implementació de tot el que es va preveure. L'any 99 ha estat un any en què s'ha funcionat a la velocitat de creuer estimada i només ens falta acabar de desenvolupar l'UCI a ple rendiment, la qual cosa estaria totalment justificada atès el volum de trasllats de malalts crítics a d'altres hospitals.

El Dr. Ibáñez, nou president de la Xarxa de Comissions de Docència i Assesores de Catalunya  
p. 4

Maltractament infantil i abús sexual  
p. 5

Viagra: un fàrmac segur  
p.7