

*(Ve de la p. 1) ••*

## Present i futur de l'Hospital

### de Bat a Bat

Director

**Camil Escáñez**

Redactora en Cap

**Júlia de Diago**

Consell de Redacció

**Carne Barbany****Mariví Cobo****Marina Molins**

Col·laboradors

**Rosa Corredera****Dr. Lluís Cortadellas**

Assessoria i Assistència

Redaccional

**Carne Goikoetxea**

Disseny

**Simó Calvo**

Etiquetatge i embossament

**Residents del Centre Geriàtric**

**Amb la perspectiva dels cinc anys passats des de l'ampliació, quines conseqüències ha tingut a nivell intern la posada en marxa d'aquests nous equipaments?**

Ha posat en evidència la necessitat de noves estructures físiques en l'àmbit de les consultes externes, que és l'indicador que més ha augmentat en aquest període, sobretot tenint en compte la forma en què avui es presta l'assistència, on cada vegada més es fa el diagnòstic i es tracta ambulatòriament el pacient. Això, afegit a les expectatives d'integració d'especialistes de l'assistència primària, com a conseqüència de la política del Departament de Sanitat, tensarà més aquesta necessitat a curt termini. De tota manera, el Departament ens ha expressat la seva voluntat de continuar tractant i buscant solucions a aquest problema, sempre dintre de les possibilitats que ofereix el marc de finançament.

**Això està relacionat amb el Pla d'empresa que s'ha fet a instàncies del Departament de Sanitat? D'alguna manera sí, perquè aquest Pla d'empresa impulsat pel Servei Català de la Salut s'ha fet per objectivar els creixements de l'activitat assistencial feta per l'Hospital durant el període 1995-1998, els quals requerien un finançament addicional. Es tractava d'objectivar els creixements esmentats amb relació a les noves estructures de l'Hospital i d'acord amb la demanda de la població. De fet, ha estat un estudi de viabilitat per tal de veure la manera d'afrontar els nous volums d'activitat del nostre Hospital.**

**Quins han estat els resultats d'aquest estudi? Doncs l'estudi ha posat de manifest, entre altres coses, el següent: una millora gradual de la gestió en l'àmbit del malalt agut, uns increments de població molt importants, una freqüentació de les més baixes de la regió sanitària central i en la mitjana de Catalunya, i la necessitat de traslladar encara fora de la comarca un volum massa important de malalts per falta d'oferta. També s'ha arribat a la conclusió que el desenvolupament de l'àmbit sociosanitari (convalescència, pal·liatius i residència) a les estructures físiques que tenim genera un dèficit que caldrà atenuar.**

**Hem parlat abans del Pla estratègic del 1992. Per a quan es preveu un nou projecte que marqui les línies de futur a curt i mitjà termini? M'hauria agradat que el 1999 haguéssim pogut treballar en l'elaboració d'un projecte per a un nou període, no massa llarg perquè els canvis a la societat són molt ràpids i profunds. El 1999 hem estat molt dedicats a un procés de negociació amb el Departament de Sanitat i el Servei Català de la Salut per tal de definir el marc financer de l'Hospital. Ara ja el tenim i ens hem de concentrar a tenir, abans de l'estiu, com a mínim el nucli central del nou pla estratègic. Hem de ser capaços d'imaginar, entre el màxim nombre de professionals possible, el canvi del nostre entorn i determinar en quina mesura –sempre en col·laboració amb el Departament– es poden establir línies que puguin donar resposta a les necessitats del ciutadà. Aquest nou marc estratègic s'ha de fer amb el suport i el seguiment del Patronat, amb la participació tècnica dels professionals i amb la implicació del Servei Català de la Salut, per tal que els nostres plantejaments no siguin discordants amb la seva planificació. També haurem de buscar la implicació d'altres institucions, com ara l'Ajuntament o el Consell Comarcal, i fer d'aquesta manera que les visions de futur siguin compartides majoritàriament.**

**Entre els professionals de l'Hospital hi ha una certa inquietud per la manca d'un marc estratègic semblant al que es va definir entre els anys 1992 i 1994. Què els diria en aquest moment?**

Els diria que entenc la percepció que poden tenir del fet que el 1999 ha estat un any de transició entre un projecte que s'esgota i un de nou que hem de començar a elaborar. Entenc

