

El Pla estratègic de Granollers, una proposta de futur

Situar-se en les millors condicions futures se suposa que és un dels objectius bàsics de qualsevol organització que vulgui perpetuar-se amb l'èxit que s'espera de la seva gestió. Se suposa també que aquest ha de ser un dels objectius de qualsevol ciutat que pretengui aconseguir el màxim benestar possible i una millor qualitat de vida per als seus ciutadans. Aconseguir això, precisament, ha estat l'ànim que ha empès l'Ajuntament a promoure un Pla estratègic per a la ciutat. Però el futur no es pot planificar de qualsevol manera. S'ha d'optar pel mètode més efectiu. La planificació estratègica n'és un i dels més vàlids. No tan sols permet concebre el futur més desitjable sinó que defineix també els mitjans reals per arribar-hi. El resultat final és un compromís real d'acció sorgit del consens, de la participació i de la implicació de tots els agents, privats i públics, presents a la ciutat. El que us proposem és, doncs, un pla de ciutat.

El document que s'obtingui de tot aquest procés ha d'explicitar els objectius que es considerin claus per potenciar una línia de força. Però no només això. També ha d'orientar la presa de decisions per assolir-los. Després, s'haurà de procedir a la seva implantació, sense la qual el Pla no tindria cap sentit, en totes i cadascuna de les determinacions que s'estableixin. Tot aquest treball requereix un mètode i una organització pròpia d'acord amb els principis que orienten la planificació estratègica.

Per saber on volem anar hem de saber primer quins són els punts forts i els punts febles, les oportunitats i les amenaces que la ciutat ha d'aprofitar o bé afrontar en un futur immediat. Fet el diagnòstic podrem

avançar els diferents models de ciutat pre-visibles. D'entre els més possibles triarem el més desitjable. Aquest serà l'objectiu central de Pla, el marc de referència del qual hauran de sortir tantes línies estratègiques com siguin necessàries. Després ja prioritzarem els projectes i n'avaluarem l'execució mitjançant l'organització i la metodologia més idònia.

Aquest, però, no serà només un treball d'experts. Haurà de ser un treball de tots. El Consell Directiu l'òrgan responsable de tot el procés, n'és una evidència. Com també ho és el fet que totes les organitzacions i les entitats de Granollers puguin participar en el Pla d'una forma oberta a través del Consell General. Tots els documents hauran de ser discutits i aprovats per aquest òrgans. Però no acaba aquí la participació. També es crearan altres formes d'organització variables atenent la funció específica que hauran de desenvolupar, com ara comissions sectorials, de diagnòstic, d'elaboració d'objectius i d'impulsió o d'execució d'aquests objectius.

Tot això és el que ens proposem. Volem un Pla estratègic integral, global i participatiu, orientat sobretot a l'acció i que sigui a la vegada prou engrescador i il·lusionador per implicar-nos-hi tots. De la capacitat de resposta que tinguem davant dels reptes que es plantegen a punt del canvi de segle en dependrà la nostra qualitat de vida en un futur immediat. Ara bé, aquest interès requereix un esforç col·lectiu premeditat. Es tracta d'un exercici de planificació participada amb moltes dosis d'anticipació. Tot això és el que us proposem.

Josep Homs i Corominas
Director del Pla estratègic de Granollers