



## l'entrevista

# “Els professionals hem de continuar treballant en xarxa, encara més!”

Aviat farà dos anys que va assumir el càrrec de director executiu del Sector Sanitari del Vallès Oriental-CatSalut. Quina valoració fa d'aquest període? Realment ha estat un període ric i estimulants. Després d'estar més de 12 anys com a director del sector sanitari del Vallès Occidental vaig assumir amb il·lusió el repte de treballar en un nou territori. La veritat és que m'he sentit molt ben acollit pels proveïdors, els professionals i el món local. Hem continuat aquells projectes que amb criteri i esforç estaven en marxa i n'hem engegat de nous. Estic especialment content del darrer any, en què hem treballat a fons el Pla Estratègic Sanitari del Vallès Oriental (amb entitats, professionals, món local i ciutadania) i hem engegat diversos comitès operatius amb professionals de les diverses entitats del territori.

Què el va incentivar a fer el pas de dedicar-se de l'assistència a la gestió? M'agradava molt l'assistència, i vaig gaudir fent de metge de poble, d'urgències i de cures intensives, però vaig començar a treballar en el món de les emergències i vaig descobrir que molts dels problemes que teníem eren d'organització i planificació, i vaig començar a estudiar planificació i gestió. Després m'he dedicat a la gestió en urgències, a la planificació i contractació de serveis, a la docència i a la direcció de sectors sanitaris.

Quina importància té l'aliança estratègica C-17, de la qual forma part el nostre Hospital? L'Aliança C17 és un projecte que promou el Servei Català de la Salut, en la qual s'impliquen les entitats hospitalàries del Vallès Oriental, Osona i el Clínic de Barcelona i, sobretot, els professionals, amb l'objectiu de donar la millor atenció especialitzada als ciutadans dels territoris de referència. El treball en els darrers 4 anys ha permès teixir confiança entre els diferents actors, establir convenis de col·laboració en els àmbits assistencials de docència i recerca i pactar vies clíniques i estratègies col·laboratives, especialment en oncohematologia, però també en altres

especialitats i serveis. Més enllà de les aliances estratègiques entre els proveïdors del Vallès Oriental, que han estat un èxit i que cal seguir prioritzant, aquesta aliança C17 brinda una nova oportunitat per col·laborar amb un centre terciari, l'Hospital Clínic, promoure les millors pràctiques en tots els centres, àmbits de treball professional cada cop més atractius, major resolució en el territori i la progressiva concentració de les derivacions terciàries.

Granollers tindrà properament un centre de radioteràpia que donarà servei a les comarques del Vallès Oriental, Osona i municipis de l'eix de la C-17. Què suposa la construcció d'aquest equipament?

Per als pacients de càncer d'aquestes comarques i que necessiten aquests tractaments, els acostarem uns serveis de qualitat i reduïrem desplaçaments i temps. Els professionals sanitaris podran tenir una coordinació assistencial més estreta amb l'oncologia radioteràpia. I l'Hospital de Granollers tindrà unes instal·lacions modernes que augmentaran la cartera de serveis,

Com veu l'Hospital de Granollers en els propers 3 anys?

El capital més important de l'Hospital de Granollers és el de la qualitat i el compromís dels professionals que hi treballen i la confiança i satisfacció dels ciutadans als qui dona servei. Cal mantenir i fer créixer aquest capital que segur que donarà els millors resultats. L'hospital ha patit, com la resta de centres, aquests darrers anys de crisi. Això ha afectat molt la institució i, sobretot, els professionals. En aquests moments hi ha una progressiva recuperació. Els propers anys de l'Hospital de Granollers han de servir per consolidar un projecte assistencial i de gestió, compromès en el Pla Estratègic de l'Hospital 2018-2022 (en els eixos de pacients i usuaris, assistència, professionals i sos-

tenibilitat i recursos). El Pla Estratègic del Vallès Oriental ha de ser el full de ruta territorial per als propers anys. Hi ha mancances territorials que cal cobrir (per exemple, en l'àmbit sociosanitari) i també hi ha especialitats en les quals es podria incrementar el nivell de resolució i d'accessibilitat. Aquestes i altres actuacions representen oportunitats per a l'hospital de Granollers que caldrà treballar en xarxa i per a les quals haurem d'assegurar un finançament. Els projectes d'ampliació de l'UCI, de l'obertura del nou dispositiu del carrer de Girona i de la construcció de l'equipament de radioteràpia seran una realitat en aquest període, però cal també abordar de manera ràpida l'ampliació i modernització del servei d'urgències, entre d'altres.

Quins canvis hem d'assumir com a professionals de la sanitat davant els reptes que tenim de present? Treballar en xarxa, encara més! En els propers anys haurem de treballar conjuntament amb professionals d'altres entitats del territori, amb

d'altres nivells assistencials (primària i terciaris), pensant en els pacients i amb visió territorial. Hem de donar un bon servei en totes les dimensions (qualitat tècnica, eficiència, bons resultats, bona experiència del pacient...). Cal treballar en equip interdisciplinari compromès i revisar continuament per potenciar allò que aporta valor afegit i eliminar el que genera càrregues innecessàries. I, molt important, hem de fer front al relleu generacional de la professió mèdica en els propers anys: caldrà consolidar nous equips i atraure i fidelitzar talent creant espais de treball atractius, considerant l'assistència, la formació, la docència i la recerca.

Perquè els serveis territorials són una prioritat per CatSalut? Evidentment, després de treballar tant de temps al territori, ho veig molt prioritari. Ja des de l'inici del CatSalut, l'estructura territorial, de

«La qualitat i el compromís de totes les persones que hi treballen és el capital més important de l'Hospital General de Granollers»